



La primera, la mejor

Plan de Vinculación
Institucional de la Universidad
Columbia del Paraguay



Ficha Técnica

© 2024, Universidad Columbia del Paraguay

Elaborado por:

- Vicerrectorado de Excelencia Académica

Validado por:

- Coordinación de Vinculación y Bienestar Universitario
Sede España
Sede 25 de Mayo

Aprobado por:

- Rectorado UCPy



Índice

Presentación	3
I. Objetivo del Plan	4
II. Ejes de vinculación	4
III. Marco Lógico del Plan de Vinculación Institucional	13
IV. Evaluación del Plan de Vinculación	15

Presentación

El "Plan de Vinculación Institucional de la Universidad Columbia del Paraguay" se presenta como una estrategia fundamental para consolidar y fortalecer las relaciones entre la universidad y los diversos sectores de la sociedad. Este plan ha sido diseñado con el objetivo principal de integrar de manera efectiva la docencia, la investigación y la extensión universitaria, promoviendo la transferencia de conocimientos, tecnologías e innovación hacia el entorno socioeconómico y cultural del país.

El documento que aquí se expone detalla las acciones estratégicas que la Universidad Columbia del Paraguay implementará para fomentar su vinculación con sectores clave, tales como el sector productivo, la comunidad, la cultura, el gobierno y el área internacional. Además, se incorpora un enfoque integral de sostenibilidad, alineando las actividades de la universidad con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en consonancia con el Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030.

El objetivo central de este plan es establecer una hoja de ruta que permita a la Universidad Columbia del Paraguay posicionarse como un actor relevante en el desarrollo sostenible del país. A través de la implementación de este plan, se espera generar un impacto positivo en la formación integral de los estudiantes, al vincular sus aprendizajes académicos con las realidades y necesidades del entorno. Además, el plan pretende fortalecer la capacidad de la universidad para contribuir activamente a la solución de problemas sociales, culturales, económicos y ambientales, mediante la colaboración estratégica con diversas entidades.

Este plan se configura como una herramienta esencial para consolidar el papel de la Universidad Columbia del Paraguay como un referente académico, científico y cultural, comprometido con el desarrollo integral y sostenible de la sociedad.

I. OBJETIVO DEL PLAN

El objetivo del Plan de Vinculación Institucional es fortalecer las relaciones entre la Universidad Columbia del Paraguay y los diversos actores de la sociedad, incluidos los sectores productivo, social, cultural y gubernamental, a fin de contribuir al desarrollo sostenible del país.

Este plan busca integrar la docencia, la investigación y la extensión con el entorno, promoviendo la transferencia de conocimientos, tecnologías e innovación, y fomentando la formación integral de los estudiantes.

II. EJES DE VINCULACIÓN

1. Vinculación con el Sector Productivo

- **Descripción:** Este eje se centra en establecer y consolidar relaciones estratégicas con empresas, industrias y asociaciones gremiales para promover la inserción laboral efectiva de los estudiantes, el desarrollo de proyectos de investigación aplicados que respondan a las necesidades del sector productivo, y la transferencia de tecnología e innovación. A través de esta vinculación, la universidad busca no solo facilitar la transición de los estudiantes al mundo laboral, sino también contribuir activamente a la mejora de los procesos productivos y la competitividad del sector empresarial. Se incluye la participación en redes de colaboración empresarial, el apoyo a emprendimientos universitarios, y la implementación de incubadoras de empresas, con el objetivo de generar un ecosistema dinámico que promueva el desarrollo económico regional. Además, se impulsará la creación de programas de formación continua y de actualización profesional, dirigidos a trabajadores y empresarios, en respuesta a las demandas del mercado laboral en constante evolución.
- **Actividades :**
 - Identificación de necesidades del sector productivo mediante reuniones con gremios empresariales.
 - Desarrollo de convenios de cooperación para la realización de pasantías, prácticas profesionales y proyectos de consultoría.

- Organización de ferias de empleo y eventos de networking.
- Investigación y Análisis del Mercado Laboral a partir de encuestas al sector productivo y seguimiento a egresados.
- Creación de Comités Asesores, conformados por el sector productivo y académico, para la actualización del currículo.
- **Evaluación:** Monitoreo del número y calidad de convenios firmados, tasas de inserción laboral de egresados, y satisfacción de las empresas colaboradoras.

2. Vinculación con la Comunidad

- **Descripción:** Este eje busca promover y fortalecer el compromiso social de la universidad a través de programas de extensión y servicio comunitario que estén orientados a la identificación y solución de problemáticas sociales, con el objetivo de contribuir al bienestar y desarrollo integral de las comunidades locales y regionales. La universidad, a través de sus docentes, estudiantes y personal administrativo, se posiciona como un agente de cambio que, mediante la investigación-acción, el voluntariado y la educación continua, responde a las necesidades y desafíos de los sectores más vulnerables de la sociedad.
- En este sentido, se desarrollarán proyectos enfocados en áreas clave como la salud, la educación, el medio ambiente y el desarrollo económico comunitario, buscando no solo el impacto inmediato, sino también la sostenibilidad a largo plazo de las soluciones implementadas. La vinculación con la comunidad incluye, además, la creación de alianzas estratégicas con organizaciones no gubernamentales, instituciones públicas y privadas, y movimientos sociales, con el propósito de maximizar los recursos disponibles y generar un impacto más amplio y significativo.
- Asimismo, se fomentará la participación activa de los estudiantes en estos programas como parte de su formación integral, promoviendo en ellos valores como la solidaridad, la responsabilidad social y el liderazgo comunitario. La universidad también se compromete a generar espacios de diálogo y participación comunitaria, donde se escuchen y se incluyan las voces de los diversos actores sociales en la planificación y ejecución de las actividades de

vinculación. De esta manera, la universidad no solo contribuye al desarrollo social, sino que también enriquece su propia experiencia académica y su rol

como institución formadora de ciudadanos comprometidos con el bienestar colectivo.

- **Actividades:**

- Creación de programas de voluntariado y extensión universitaria
- Realización de jornadas de capacitación y talleres en comunidades vulnerables.
- Desarrollo de proyectos de investigación-acción participativa.
- Desarrollo de proyectos de impacto regional.

- **Evaluación:** Análisis del impacto social de los proyectos, número de beneficiarios asistentes y participación activa de estudiantes y docentes. Evaluación participativa de las comunidades involucradas y/o beneficiarias.

3. Vinculación con el Sector Cultural

- **Descripción:** Este eje se enfoca en la promoción, difusión y preservación de la cultura, las artes y las humanidades como componentes fundamentales para el desarrollo integral de la sociedad. La universidad asume un rol activo como catalizador cultural, facilitando el acceso de la comunidad a una amplia gama de eventos y actividades culturales que van desde exposiciones de arte, conciertos y representaciones teatrales, hasta conferencias, talleres literarios y ciclos de cine. A través de estas iniciativas, se busca no solo acercar la cultura a la comunidad universitaria a la sociedad en general, sino también fomentar la reflexión crítica, el diálogo intercultural y el aprecio por la diversidad cultural, además de fomentar la economía naranja como alternativa de desarrollo de proyectos culturales con impacto económico para las comunidades de artistas y artesanos.
- En el marco de este eje, la universidad también se compromete a apoyar y desarrollar la producción artística y cultural interna, incentivando a estudiantes, docentes y colaboradores a explorar y expresar su creatividad a través de proyectos interdisciplinarios y colaboraciones con artistas locales y nacionales.

La vinculación con el sector cultural implica, además, la creación de alianzas estratégicas con museos, galerías, teatros, y otros espacios culturales, así como con organizaciones culturales y educativas, con el fin de enriquecer la oferta cultural y garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

- Además de ser un vehículo para la difusión de la cultura, este eje busca convertir a la universidad en un espacio de encuentro y de creación donde se gestan nuevas ideas y proyectos culturales que contribuyan al desarrollo social y al fortalecimiento de la identidad cultural. A través de la vinculación con el sector cultural, la universidad promueve también la inclusión social y la democratización del acceso a la cultura, brindando oportunidades a comunidades marginadas y grupos minoritarios para participar activamente en la vida cultural. En este sentido, se trabajará en la implementación de programas y actividades que lleguen a públicos diversos, ampliando el alcance y el impacto de las iniciativas culturales.
- Finalmente, este eje reconoce el papel esencial de las humanidades en la formación de ciudadanos críticos y conscientes de su entorno, por lo que se fomentará la integración de la reflexión humanística en las diversas disciplinas académicas, promoviendo el pensamiento crítico y la sensibilidad estética como componentes clave de la formación universitaria.
- **Actividades::**
 - Organización de eventos culturales como exposiciones, conciertos y ciclos de cine.
 - Fomento de la producción artística y cultural por parte de estudiantes y docentes.
 - Colaboración con instituciones culturales para la realización de actividades conjuntas.
 - Desarrollo de proyectos de formación en temas relacionados a la Economía Naranja.
- **Evaluación:** Registro de actividades culturales organizadas, participación del público en eventos, y contribución al enriquecimiento cultural de la comunidad. Registro del impacto de las actividades en las comunidades locales.

4. Vinculación con el Sector Gubernamental

- **Descripción:** Este eje se enfoca en establecer y fortalecer relaciones estratégicas con instituciones gubernamentales a nivel local, regional y nacional, con el objetivo de contribuir de manera significativa a la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas. La universidad se posiciona como un actor clave en la generación de conocimiento, la investigación aplicada y la prestación de asesoría técnica especializada, que responde a las necesidades y desafíos del sector público.
- A través de esta vinculación, la universidad busca influir positivamente en la toma de decisiones gubernamentales, aportando evidencias científicas y perspectivas académicas que enriquezcan el diseño de políticas públicas en áreas como la educación, la salud, la economía, el medio ambiente y la justicia social. Este eje también abarca la colaboración en la elaboración de diagnósticos, estudios de impacto y planes estratégicos, así como la participación activa en programas y proyectos gubernamentales que promueven el desarrollo sostenible y el bienestar de la sociedad.
- La universidad promoverá la firma de convenios de cooperación con ministerios, secretarías y otras entidades gubernamentales, que faciliten la realización de investigaciones conjuntas, la transferencia de tecnología y la capacitación de funcionarios públicos. Además, se fomentará la participación de estudiantes y docentes en pasantías y consultorías, brindándoles la oportunidad de aplicar sus conocimientos en un contexto real y de contribuir al fortalecimiento institucional del sector público.
- En este contexto, la vinculación con el sector gubernamental también incluye la participación en mesas de diálogo y foros de consulta, donde la universidad puede ejercer su influencia como un referente académico y científico, promoviendo soluciones innovadoras y basadas en la evidencia para los problemas que enfrenta el país. Asimismo, se buscará la colaboración en iniciativas que promuevan la transparencia, la rendición de cuentas, y la participación ciudadana, fortaleciendo así la gobernabilidad democrática.
- La universidad se compromete a actuar como un puente entre el conocimiento académico y la acción gubernamental, asegurando que los resultados de la investigación y la experiencia académica se traduzcan en políticas públicas

efectivas y en mejoras concretas para la sociedad. Este eje también reconoce la importancia de la educación continua para los servidores públicos, por lo que se desarrollarán programas de formación y actualización dirigidos a mejorar las competencias y capacidades del personal gubernamental, contribuyendo a la profesionalización y eficiencia del sector.

- **Actividades::**

- Firma de convenios de cooperación con ministerios y otras entidades gubernamentales.
- Participación en mesas de diálogo y consulta para la elaboración de políticas públicas.
- Desarrollo de proyectos de investigación en áreas de interés nacional.
- Talleres de formación para funcionarios públicos que permitan la construcción de políticas públicas.

- **Evaluación:** Medición del impacto de las colaboraciones en políticas públicas, cantidad de proyectos conjuntos desarrollados y participación de académicos en iniciativas gubernamentales.

5. Vinculación Internacional

- **Descripción:** Este eje tiene como propósito fortalecer y expandir la presencia internacional de la Universidad Columbia del Paraguay, consolidando su posicionamiento en el ámbito global a través de la creación y el fortalecimiento de alianzas estratégicas con instituciones académicas, de investigación y organismos internacionales. La universidad se compromete a fomentar una perspectiva global en todas sus actividades, promoviendo la internacionalización de la educación, la investigación y la extensión universitaria.
- En el marco de este eje, se buscará establecer convenios de colaboración con universidades, centros de investigación, y organizaciones internacionales de alto prestigio, que permitan el desarrollo conjunto de proyectos de investigación, la codirección de tesis, y la organización de eventos académicos

de alcance internacional, como congresos, seminarios y simposios. Estos acuerdos también facilitarán la transferencia de conocimientos y tecnologías

innovadoras, y promoverán el intercambio de buenas prácticas en la gestión académica y administrativa.

- La movilidad estudiantil docente y directiva es un componente central de la vinculación internacional, por lo que se impulsarán programas de intercambio que brindarán a los estudiantes y académicos la oportunidad de estudiar, enseñar, o investigar en instituciones extranjeras, enriqueciendo su formación y ampliando sus horizontes culturales y académicos. Estos programas no solo contribuirán al desarrollo personal y profesional de los participantes, sino que también fortalecerán la capacidad de la universidad para atraer talento internacional, promoviendo un entorno académico diverso e inclusivo.
- La cooperación en proyectos internacionales es otro pilar fundamental de este eje. Se promoverá la participación activa de la universidad en redes y consorcios internacionales de investigación, así como en programas de cooperación técnica y desarrollo, que abordan desafíos globales como el cambio climático, la salud pública, la seguridad alimentaria y la educación inclusiva. Estos proyectos, además de generar un impacto positivo en la sociedad global, permitirán a la universidad posicionarse como un referente en la producción de conocimiento y en la búsqueda de soluciones innovadoras a problemas complejos.
- La vinculación internacional también implica la promoción de la cultura y el idioma paraguayos en el exterior, mediante la organización de eventos culturales, la enseñanza del español y el guaraní, y la difusión de la historia y las tradiciones del país. De esta manera, la universidad contribuye no solo a su propio prestigio internacional, sino también al fortalecimiento de la identidad cultural del Paraguay en el mundo.
- Finalmente, este eje reconoce la importancia de la internacionalización en casa, promoviendo actividades que permitan a toda la comunidad universitaria, incluso a aquellos que no participan en programas de movilidad, beneficiarse de una perspectiva global. Esto incluye la invitación de profesores y expertos internacionales para impartir conferencias y talleres, la integración de contenidos internacionales en los currículos, y la realización de proyectos colaborativos con universidades extranjeras a través de tecnologías digitales.

- **Actividades:**

- Negociación de convenios de intercambio académico con universidades extranjeras.
- Promoción de programas de movilidad para estudiantes, directivos y docentes.
- Participación en redes internacionales de investigación y proyectos colaborativos.
- **Evaluación:** Número de convenios internacionales firmados, cantidad de participantes en programas de movilidad, y resultados de proyectos internacionales.

6. Vinculación con la Sostenibilidad y los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS

- **Descripción:** En el contexto global de la búsqueda del desarrollo sostenible de los países, este eje tiene como fin implementar estrategias hacia prácticas sostenibles buscando el desarrollo del país a través del cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030.
- Mediante este eje, la Universidad Columbia del Paraguay se compromete a la creación, formación y desarrollo de proyectos en sus diversas áreas que contemplen a los ODS y sus respectivas metas para establecer mecanismos de sostenibilidad a fines con los intereses nacionales, regionales y globales.
- Para el desarrollo de este eje se implementarán capacitaciones para docentes, estudiantes y colaboradores sobre los ODS y su importancia, a fin de crear políticas internas que integren los ODS a estrategias institucionales y todas las actividades realizadas por la comunidad universitaria.
- La incorporación de los ODS a los programas académicos es objetivo de este eje. Para cumplir con ello se promoverá la investigación y extensión basados en el cumplimiento de las metas de los ODS aplicados a nuestras realidades, fomentando la participación activa de los estudiantes y docentes en la búsqueda de calidad de vida de nuestras comunidades.
- La Universidad Columbia del Paraguay reconoce la importancia de su rol dentro del modelo de innovación de la Triple Hélice “*Academia, Sector Productivo y Gobierno*” consolidando cambios de paradigmas en la sociedad y todos sus actores, en la búsqueda del Desarrollo Sostenible; en ese sentido, este eje

permitirá no solamente establecer bases internas para lograr el cumplimiento de los ODS, sino que también, difundir los logros y buenas prácticas con el objetivo de multiplicar el cumplimiento de los ODS y en consecuencia el Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030.

○ **Actividades:**

- Disponibilizar recursos financieros, humanos y técnicos para la implementación de proyectos y actividades.
- Participación de docentes, estudiantes y colaboradores en actividades relacionadas a ODS.
- Establecer alianzas estratégicas para avanzar en el cumplimiento de los ODS.
- Obtener certificaciones y reconocimientos para ser referente académico en desarrollo sostenible.
- Participación en mesas de diálogo y consulta para la elaboración de políticas públicas que buscan el cumplimiento de los ODS
- Desarrollo de proyectos de investigación en áreas de interés nacional.

- **Evaluación:** Número de talleres, seminarios y eventos relacionados con los ODS, cantidad de participantes, cantidad de proyectos asociados a los ODS, número de alianzas estratégicas relacionadas, informes de proyectos institucionales y académicos alineados a los ODS.

III. MARCO LÓGICO DEL PLAN DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

Se presentan los objetivos específicos, indicadores, medios de verificación, supuestos, actividades principales y el plan de evaluación y seguimiento, organizado para un período de 5 años.

Objetivo general	Fortalecer la vinculación de la Universidad Columbia del Paraguay con los sectores productivo, comunitario, cultural, gubernamental e internacional, promoviendo el desarrollo sostenible y la formación integral de sus estudiantes mediante la implementación de estrategias colaborativas que integran la docencia, la investigación y la extensión universitaria.
-------------------------	---

Objetivo Específico	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Eje de Vinculación con el Sector Productivo	- Número de convenios firmados con empresas.	- Convenios firmados.	- Compromiso de las empresas.
	- Tasa de inserción laboral de egresados.	- Encuestas a compañeros y egresados.	- Estabilidad del mercado laboral.
	- Cantidad de proyectos de investigación aplicada desarrollados.	- Informes de investigación.	
Eje de Vinculación con la Comunidad	- Número de programas de extensión implementados.	- Informes de programas de extensión.	- Disponibilidad de recursos.
	- Impacto medido en comunidades atendidas.	- Encuestas de impacto comunitario.	- Colaboración de las comunidades.
	- Participación de estudiantes y docentes en proyectos comunitarios.	- Registros de participación.	
Eje de Vinculación con el Sector Cultural	- Número de eventos culturales organizados.	- Registros de eventos culturales.	- Interés de la comunidad en actividades culturales.
	- Nivel de participación en actividades culturales.	- Encuestas de satisfacción del público.	- Apoyo institucional.
	- Proyectos artísticos desarrollados por estudiantes y docentes.	- Informes de proyectos artísticos.	
Eje de Vinculación con el Sector Gubernamental	- Número de convenios de cooperación con entidades gubernamentales.	- Convenios de cooperación.	- Colaboración y estabilidad política del gobierno.
	- Participación en mesas de diálogo y foros de consulta.	- Actas de participación en foros y mesas de diálogo.	
	- Proyectos de investigación realizados en colaboración con el gobierno.	- Informes de investigación conjunta.	
Eje de Vinculación Internacional	- Número de convenios internacionales firmados.	- Convenios internacionales.	- Interés de instituciones extranjeras.
	- Participación en programas de movilidad.	- Registros de movilidad estudiantil y docente.	- Estabilidad de los programas de movilidad.
	- Proyectos internacionales de investigación y cooperación.	- Informes de proyectos internacionales.	

Objetivo Específico	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Eje de Vinculación con la Sostenibilidad y los ODS.	- Número de proyectos relacionados con los ODS.	- Registros de proyectos, implementación y resultados.	- Disponibilidad de recursos para el desarrollo e implementación de proyectos.
	- Participación en talleres y seminarios sobre los ODS.	- Listas de Asistencia, encuestas de participación.	- Alta participación de estudiantes, docentes y colaboradores.
	- Número de certificaciones y reconocimientos obtenidos por prácticas sostenibles.	- Certificados y reconocimientos recibidos.	- Cumplimiento de los requisitos establecidos por entidades certificadoras.

Actividades principales	Año 1-2	Año 2-3	Año 3-4	Año 4-5
Eje de Vinculación con el Sector Productivo	- Firma de convenios iniciales con empresas.	- Ampliación de convenios.	- Intensificación de la transferencia de tecnología.	- Evaluación final y rediseño de estrategias.
Eje de Vinculación con la Comunidad	- Implementación de programas piloto de extensión.	- Evaluación intermedia de programas piloto.	- Fortalecimiento de la implementación de proyectos comunitarios.	- Publicación de logros y resultados.
Eje de Vinculación con el Sector Cultural	- Organización de los primeros eventos culturales.	- Ajuste de estrategias culturales basadas en la participación.	- Aumento de la oferta cultural y artística.	- Revisión de impacto cultural y ajuste de estrategias.
Eje de Vinculación con el Sector Gubernamental	- Establecimiento de convenios iniciales con entidades gubernamentales.	- Participación en mesas de diálogo y consultas gubernamentales.	- Desarrollo de proyectos de investigación en colaboración con el gobierno.	- Informe final de colaboración gubernamental y rediseño de estrategias.
Eje de Vinculación Internacional	- Firma de convenios internacionales.	- Evaluación de la primera fase de movilidad y proyectos internacionales.	- Participación ampliada en redes y proyectos internacionales.	- Evaluación final y planificación para nuevos acuerdos y programas internacionales.
Eje de Vinculación con la Sostenibilidad y los ODS.	- Formación y sensibilización, desarrollo de políticas internas y formación de	- Desarrollo e implementación de proyectos, participación activa de estudiantes y	- Evaluación del progreso de iniciativas y ajustes necesarios,	- Asegurar la integración de los ODS en todos los aspectos universitarios.

Actividades principales	Año 1-2	Año 2-3	Año 3-4	Año 4-5
	alianzas estratégicas.	medición y reporte de impacto de actividades.	revisión y actualización de las políticas internas.	Obtener Certificaciones y/o reconocimientos.

Evaluación y seguimiento	Evaluación continua	Evaluación Intermedia (Año 3)	Evaluación final (año 5)
- Informes semestrales de progreso.	- Revisión integral del avance del plan.	- Informe final de resultados y recomendaciones para el próximo ciclo.	
- Revisión de indicadores y reuniones del comité.	- Ajustes y reorientación estratégica según resultados obtenidos.		

IV. EVALUACIÓN DEL PLAN DE VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

La evaluación del Plan de Vinculación Institucional se llevará a cabo de manera continua. Este plan será revisado anualmente por un comité especializado, que recomendará ajustes y mejoras para asegurar la relevancia y efectividad de las acciones de vinculación institucional. Se realizará cada vez que culmine el año lectivo y se basará en los siguientes indicadores:

- **Cumplimiento de Metas:** Comparación de los resultados obtenidos con los objetivos establecidos para cada eje.
- **Impacto en la Comunidad:** Medición del impacto social, económico y cultural de las actividades de vinculación realizadas.
- **Satisfacción de los Actores Involucrados:** Encuestas de satisfacción a empresas, comunidades, instituciones culturales y gubernamentales que colaboran con la universidad.
- **Mejora Continua:** Revisión y ajuste del plan de acuerdo con los resultados obtenidos y las necesidades emergentes de la sociedad y la universidad.